

### 多元化するモバイル医療サービスと人気アプリ

### 株式会社クララオンライン コンサルティングチーム

#### <要約と結論>

中国のモバイル医療サービス市場には、大きく分けて企業ユーザー、コンテンツサプライヤー、個人ユーザーの3者が参与している。多くの場合、企業ユーザーがコンテンツサプライヤーと提携して個人向けにサービスを提供しており、医薬品のネット販売や個人ユーザーの利用データを製薬会社などに販売することで利益を得ている。

現在主流となっているモバイル医療サービスは、大きくツール・ハードウェア型とプラットフォーム型に分けられる。前者の一般ユーザー向けサービスでは、ヘルスケア情報を手に入れたり、自己診断ツールの利用や外来予約をすることができる。医療関係者向けでは論文や学術誌の購読、医療知識の補完や技術向上のための情報提供が主となっている。また後者では、患者同士のネットワーク作り、専門家の指導による健康管理サービスが多く、医療関係者向けには専門医師らとのグループ診断、患者データの収集管理、転職支援といったサービスが提供されている。

一般ユーザーをターゲットにした「春雨医生」は、オンラインで医師の診察が受けられるサービスに医薬品のネット販売を組み合わせた戦略で業績を伸ばしており、ベンチャーキャピタルから3度に渡って総額6000万ドル以上を獲得している。医師の無料診断サービスが好評な「掛号網」はモバイルアプリの「微医」が人気で、サービス開始からわずか4年で総額1億ドル以上の投資を得た。医療関係者をターゲットにしたものでは「丁香園」が医療機器情報、人材紹介、医薬品情報などテーマ別に10以上のアプリを運営しており、都市部の大病院に勤務する医療従事者を中心に350万人以上の会員を抱える。目新しいところでは、血圧計などの家庭用医療機器メーカーが病院や保険会社と提携して、ユーザーに生活上のアドバイスを提供するサービスを行っている。毎日の測定データを製薬会社や保険会社に提供することで収益を挙げており、スマートフォン製造大手の小米が大型投資を行ったばかりだ。

モバイル医療サービスは 2014 年にようやく法的な定義が定められた。しかし様々なサービスが登場し、医師と患者の間で金銭のやり取りが発生するようになると、今度は医師の無責任ともとれる回答が問題視され始めた。現在は患者が書きこんだ評価を元に医師を選ぶしかなく、サービス運営側がどのように医師を管理し、サービス全体の品質を保証していくのか、その手腕が問われている。



### 1. 多元化するモバイル医療サービス

中国のモバイル医療サービス市場には、大きく分けて企業ユーザー、コンテンツサプライヤー、個人ユーザーの3者が参与している。特に最近は企業ユーザーとサプライヤーが手を組んでオリジナルのサービスを提供する例が増えており、例えば保険会社はヘルスケア情報を積極的に提供することで知名度を上げてファンを増やすと同時に、加入者の健康を保つことで将来の利益率改善を狙っている。



またモバイル医療サービスにはツール・ハードウェア型とプラットフォーム型があり、 それぞれ一般ユーザー(患者および健康な人)向けと医療関係者(医師、看護師、薬剤師な ど)向けに大別される。それぞれのニーズは以下の通りだ。

タイプ	利用者と提供内容		ニーズ
ハードウェア型	一般ユーザー	・医療サービス類 ・健康情報類	・自己診断 ・診察予約 ・健康管理・生活習慣病管理 ・医者ー患者、患者ー患者の交流
	医療関係者	・業界情報類 ・学術・教育類	・収入増加 ・知名度向上 ・医療技術の向上 ・昇進
プラットフォーム型	一般ユーザー	・医療類 ・健康類	・病状の監視と健康管理 ・ソーシャルネットワーキング ・専門家の指導とソリューション
	医療関係者	・診察過程 ・患者管理	・正確な診察 ・診察効率の向上 ・カルテの収集 ・医療技術の向上

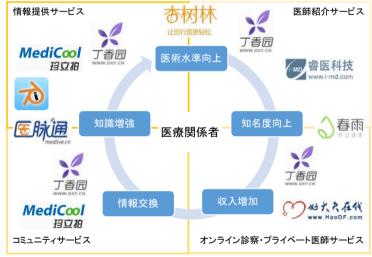
易観智庫「中国移動医療市場専題研究報告 2015」にクララオンライン加筆

**-**2-



一般ユーザーと医療関係者では、モバイル医療サービスに対して求めるものが違うが、 いずれもサービス同士で補完しあうことでサービス生態系を形成している。





易観智庫「中国移動医療市場専題研究報告 2015」にクララオンライン加筆

#### 2. 主要なモバイル医療サービスアプリ

### ● 春雨医生 http://www.chunyuyisheng.com/



2011 年 7 月に設立された北京春雨天下軟件有限公司が手掛ける総合医療サービス。 オンライン上で医師の診察やアドバイスが受けられる「空中医院」と「プライベート医師」を軸に、ビッグデータによる医療ソリューション提供や医薬品の EC 販売を組み合わせた「B2C+B2B+C2B」モデルを築きあげた。健康を軽視しがちな 80-90 年代生ま

**-**3-



れの若者をターゲットにしており、アクティブユーザーは 3300 万人以上。登録する医師は全国で 4 万人を超え(同社の発表では 10 万人以上)、このうち約 43%は 国家衛生部が地域で最も医療水準が高いと認定した三級甲等医院に所属している。



自宅で医師から直接アドバイスがもらえる。歩数や食事内容の記録ツールとしても利用できる

アプリで提供されるサービスの多くは無料だが、医師の診断やアドバイスは有料となっている。2012 年 9 月から始まった定額相談サービスでは、ユーザーが 6 元、12 元、25 元のいずれか値段をつけて質問を掲載し、回答した医師に謝礼として支払う仕組みをとっている。また医師と 1 対 1 で電話相談ができるサービスもあるが、こちらは医師が自由に相談料金を設定することができる。これら有料サービスで医師が得た収入は合計 2077 万元に上っており、特に産婦人科と小児科での利用が多い(動脈網調べ、2014.10)。2014 年 1 月からは 1 カ月 8 元の有料会員制がスタートしており、無料会員からの転換率は約 5%とみられる。

また中国最大の医薬品販売サイト「好薬師(ehaoyao)」と提携しており、医師の処方薬や市販薬をオンラインでそのまま購入することができる。一部の都市では最寄りの薬局がすぐに自宅まで薬を届けてくれることもあり、自己診断機能を利用したユーザーの40%が好薬師で薬を購入しているという。

-4-



なお姉妹サービスとして、プライベート診断の契約をした医師といつでも連絡をとることができる「春雨私人医生」、妊娠中の女性に特化した「春雨孕期医生」、育児に特化した「春雨育児医生」、ヘルスケア情報を集めた「春雨閲読」などのアプリがある。また一般ユーザー向けとは別に医療関係者向けのアプリ「春雨手機診所」がある。またこれまでにベンチャーキャピタルから3度に渡って総額6100万ドルの融資を受けており、今後の成長が注目される。













### ● 掛号網・微医 http://www.guahao.com/



浙江省杭州に拠点を置く杭州広発科技有限公司が2010年に始めた総合医療サービスプラットフォームで、国家衛生計画生育委員会の批准を受けている。全国の1300を超える重点病院の情報管理システムと連携しており、ユーザー数は5000万人、登録医師は15万人を超える。2014年には延べ1.6億人が利用した。





PC 版の「掛号網」とモバイル版の「微医」 PC 版の方が情報量は多い

外来予約はもちろん、医師が回答する無料相談、有料のプライベート診断、画面をタッチしていくだけの簡易自己診断、ヘルスケア情報コンテンツなどがある。無料相談はユーザー1人につき1日2回まで、1カ月に最大5回の相談ができ、同じ相談には7回まで返信することができる。有料のプライベート診断サービスは、医師がそれぞれ料金

**-**5-



を設定しており、ユーザーは質問を投げかけてから 15 分以内に支払いを行う必要がある。なお 48 時間以内に医師から回答がなければ自動的に料金は払い戻される。こちらはユーザー1 人につき 1 日 10 回まで、1 カ月の上限回数はないが、同じ医師に対しては 1 日 3 回まで、同じ相談には 7 回までしか返信できない。また外来予約にかかる手数料は一部の病院を除いてオンラインで決済できず、当日病院で支払うことになる。

医薬系 B2C として市場をけん引してきた 掛号網は、サービス開始からわずか 4 年の間 に 3 回に渡って合計 1 億ドル以上の投資を 獲得。2014 年にモバイル版の「微医」をリ リースした後、2015 年 1 月末には医薬品 EC でシェア 70%を握る「金象網」を買収し、オ ンライン医療サービスと医薬品 EC の連携に 成功した。



医薬品 EC 最大手の「金象網」http://www.jxdyf.com/

### ● 百度医生 http://yi.baidu.com/

検索大手の百度(Baidu)が 2015 年 1 月に医療事業部を立ち上げ、北京 301 医院などと提携して始めたモバイル医療サービス。 現時点では外来予約と自己診断機能の 2 つに特化しており、確実に予約が取れるよう一度に 3 人の医師に予約依頼を出すことができる。診察後には医師の態度や治療効果などの評価を書きこむことも可能だ。

医師の登録にあたっては百度が身分証や医師資格、所属病院の推薦書類などを確認しており安心だ。外来予約を含め無料で利用できるが、診察時には別途病院で予約手数料などを支払う必要がある。百度の健康情報チャンネルや百度地図からのアク





セス流入に期待しており、現在は診察後3日以内に評価を書きこむと現金10元が百度 銭包にキャッシュバックされるキャンペーンを展開している。



### ● 丁香園 http://www.dxy.cn/



杭州聯科美訊生物医薬技術有限公司が2000年7月に開設した医療関係者専用情報サイトで、現在は姉妹サービスとして人材・求人紹介の「丁香人材」、医療機器販売情報の「丁香通」、医者限定SNSの「丁香客」、薬品情報の「用薬助手」、医療情報の「丁香医生」など10以上のアプリがある。医療機関や製薬会社をバックに持たない、完全な独立・非営利・純学術的なサービスとして中立の立場をアピールしており、都市部の大病院に勤務する医療関係者を中心に会員数は350万人を超える。2014年9月にはCラウンドで7000万ドルの投資を獲得し、騰訊(テンセント)との提携を発表した。



医療関係者向けのサービスはほとんどが無料で利用できるが、企業向けの医療データ プラットフォームや人材紹介サービスなどは有料で、これが主な収入源となっている。 例えば医薬品情報サービスの「薬物観察データベース」は広告費を含めて年間 3000 万元ほどの売上があるとみられる。

また一般ユーザー用の「丁香医生」は無料で利用でき、病名から調べる医療辞典のほか、ヘルスケア情報や市販薬の詳細情報を手に入れることができる。「丁香医生」では 虚偽の医薬品広告に関する情報を収集、公開しており、サイト上でユーザーからの通報 も募っている。

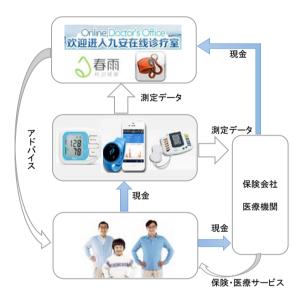
-7-



### ● 九安医療 http://www.jiuan.com/



家庭用医療機器を製造する天津九安医療電子有限公司が提供するサービスで、「ハードウェア(血圧計・血糖値測定器等)+専用アプリ+クラウド」のビジネスモデルを確立した。同社の医療機器を購入したユーザーが専用アプリ「iHealth」を通じて測定データを記録することで、ユーザーは治療や健康管理に関するアドバイスが受けられ、同時に同社はユーザーの測定データを保険会社や製薬会社などに提供することで報酬を得ている。





易観智庫「中国移動医療市場専題研究報告 2015」にクララオンライン加筆

血圧計、血糖値計、心拍数計、運動量計等の種類がある

2010 年末には米シリコンバレーに完全子会社を設立し、中国のみならず米国やブラジル、ロシア、インド、欧州など 50 を超える国で「iHealth」と連携できる家庭用医療機器の販売とアプリ会員の獲得に力を入れている。さらに 2014 年 9 月には、スマートフォン製造大手の小米が 2500 万元を投じて九安医療との合弁会社を設立。小米ユーザーのヘルスケアプラットフォームとして「iHealth」の利用が広がっている。

### ● 杏樹林 http://www.xingshulin.com/



北京に拠点を置く杏樹林信息技術有限公司が 2011 年に始めた医療関係者向けのサービスで、カルテ・患者管理ツールの「病歴挟」、医学雑誌・文献の電子書籍ツールの「医

-8-



学文献」、医薬品辞典や検査手順などの常用資料が集約された「医口袋」の3つがある。 モバイル向けのアプリ版とPC版がそれぞれあるがサービス自体は無料で利用でき、主 な収益源は医薬関連企業へのデータ提供と一部有料で提供している医学雑誌や文献の 購読料となっている。



左から「病歴挟」、「医学文献」、「医口袋」のモバイルアプリ画面

ユーザーは医学生や医療関係者 20 万人以上といわれ、医療関係者向けのモバイル医療サービスとしては丁香園に次ぐ規模となっている。2014 年末には B ラウンドで 1000 万ドルの融資を受けており、2015 年中にさらに融資を受ける可能性が伝えられる。

### ● 医脈通 http://www.medlive.cn/



北京医脈互通科技有限公司が運営する医療情報のポータルサイトで、診療科別の情報ページのほか、全国で開催される学会の案内、病例検索、文献検索、E ラーニング、掲示板、医薬品辞典、検査の手引きなどのコンテンツがある。このうち文献検索ができる

「全医薬学大辞典」、処方の参考となる「用薬参考」、SNS の機能も備えた「医脈通」などがモバイルアプリとしてリリースされている。一部の文献のダウンロードは有料(20-50元)だ。





**医脉通** 您的临床决策好帮手 全医药学大词典 阅读外文文献的首选软件

**-**9-





PC 版ポータルサイトと処方薬を網羅したアプリ「用薬参考」の画面

同社は医学部や薬学部の卒業生をコンテンツの編集担当者やコンサルタントとして 採用しており、主に製薬会社に対して市場コンサルティングやデータ分析、企業戦略な どのサービスを提供することで収益を得ている。

### ● 好大夫在線 http://www.haodf.com/



2006 年に設立された互動峰科技(北京)有限公司が提供する評判の良い病院・医師を見つけるための情報交流サービス。同社の王航 CEO は医科大学を卒業後、ヤフー中国を経てセキュリティーソフト大手の奇虎 360 を創業した経歴を持つ。

2015 年 6 月時点で全国 3380 の 病院に勤める医師 35 万人以上が掲 載されており、病名や地域、病院名 から医師を検索することができる。

外来予約はもちろん、登録する 8 万人以上の医師と電話やオンラインで相談をしたり、病院や医師に対する評価を見たり、診察の感想を書



有料の電話相談は1回20分600元、10分200元とかなり高額

**-**10-



きこむこともできる。アプリでは外来予約や無料相談などの基本機能が利用できるほか、服薬状況や病状を記録する機能が充実している。さらに VIP ユーザーを対象とした有料の健康管理サービス、海外の病院の紹介、急病対応、セカンドオピニオン、著名医師の診察予約手配なども行っている。

中国の主要モバイル医療サービスにおいて、好大夫在線は1回の平均利用時間が3.03分と最も長く、春雨医生の2.91分、掛号網の2.64分を上回っている(2015.3、北京比達信息咨詢有限公司調べ)。



サービス開始から 2 年後の 2008 年に A ラウンドで 300 万ドル、2011 年の B ラウンドで数千万ドルの投資を受けており、間もなく C ラウンドとして 6000 万ドルを調達する計画が報じられている。

#### 3. モバイル医療サービスをとりまく法整備

かつて中国の医師は、勤務する医療機関以外で働くことが原則的に認められていなかった。2009年に当時の国家衛生部(現在の国家衛生計画生育委員会)が、一部の地域で医師の多拠点勤務を試験的に導入したのをきっかけに、徐々に規制が緩和。医師の流動性を促進することで、医療の質と安全性の確保ができるとされ、2014年9月には同委員会が「医療機構の遠隔医療サービスの促進に関する意見」を発表した。これにより初め

**-**11-



て遠隔医療サービスの定義が明確になり、具体的には遠隔病理診断、遠隔医学画像診断、遠隔看護、複数医師による遠隔診断、遠隔外来、遠隔病例討論がサービスに含まれると 定められた。なお勤務する病院以外の患者に遠隔医療サービスを提供する場合には、事 前に勤務先の同意を得る必要があるとし、医療機関以外が遠隔医療サービスを提供する ことを明確に禁止している。

同意見の発表でモバイル医療サービスをはじめとする遠隔医療サービスは急激な発展を始めたが、一方で医師が責任をもって職責を果たすか否かをどのように保証するのか、適切な管理機構の設置を求める声も出ている。現在はネットショップの購入者による評価と同様に、ユーザーが医師の対応を評価し、他のユーザーがそれを参考にするという形が主流だ。しかし医師の中には、似た内容の質問には全く同じ答えをコピーして済ませていたり、「私の病院に一度来てください」、「私の書いた他の回答を参考にしてください」とだけ回答したりする例も散見され、運営側がこのような医師の対応を放置していてはサービスの信頼性を揺るがしかねないとの懸念も出ている。モバイル医療サービスの知名度が高まった今、いかにして医師に親身で責任ある対応をとらせ、サービス全体の質を保証していくのか、サービス運営側の手腕が試されている。

● 本レポートに含まれる情報は一般的なご案内であり、包括的な内容であることを目的としておりません。また法律・条令の適用と影響は、具体的な状況によって大きく変化いたします。具体的な事業展開にあたってはクララオンライン コンサルティングサービスチームより御社の状況に特化したアドバイスをお求めになることをおすすめいたします。また本書の内容は2015年7月15日時点で編集されたものであり、その時点の法律及び情報、為替レートに基づいています。

本書はクララオンライン コンサルティングサービスチームにより作成されたものです。クララオンラインの中国、台湾、韓国、シンガポールなどアジア各国のインターネットコンサルティングサービスに関するお問い合わせは以下の連絡先までお気軽にご連絡ください。

asia@clara.ad.jp または +81(3)6704-0776